

Avdeling for evaluering av norsk utviklingssamarbeid
NOREC
Fjellveien 9
6800 Førde

Deres ref.:

Vår ref.: 25/11452

Dato: 02.06.2025

Følgeevaluering av Nansen-programmet for Ukraina, modul 1 – UD's respons.

Vi viser til følgeevaluering av den sivile delen av Nansen-programmet og Evalueringsavdelingens oversendelsesnotat mottatt 20. desember 2024.

Vi noterer at Evalueringsavdelingen, basert på rapportene og innspill gjennom prosessen, anbefaler at Departementet og Norad:

1. Utvikler en endringsteori og et tilpasset resultatrammeverk for den sivile delen av Nansen-programmet, som tar utgangspunkt i de politiske målene fastsatt av Stortinget;
2. Utvikler en mer strukturert tilnærming til resultatstyring av programmet, både mellom UD og Norad, internt i Norad og med eksterne partnere;
3. Vurderer konkrete tiltak for å styrke Nansen-avdelingen i Norad sin kapasitet til resultatstyring og læring, og for å legge til rette for at avdelingen har god kontekstforståelse og kan følge gjennomføringen av avtalene på en hensiktsmessig måte;
4. Fortsetter å utforske bruk av digitalisering for å oppnå effektivitet og kvalitetsforbedringer, for eksempel ved å bruke kunstig intelligens i rutineprosesser og analysearbeid.

Evalueringen gir nyttig informasjon til Norad, Nansen-avdelingen og departementet og bidrar til å styrke innretningen av arbeidsmetoder og organisatoriske rutiner.

Departementet har så langt fulgt opp evalueringsrapportens anbefalinger på følgende vis:

1. I supplerende tildelingsbrev nr. 4, Oppdrag nr. 21-2025, har Norad fått i oppgave å utarbeide en porteføljeoversikt som viser oppbygging av porteføljen, og hvordan de ulike tiltakene bidrar til de ulike målene som nedfelt i Prop. 1S og ordningsregelverket. Prinsippene for resultatkjeden skal ligge til grunn (impact/outcome/output) og skal omfatte hele den sivile Nansen-porteføljen.

Norads utkast til porteføljeoversikt er i prosess, men noe forsinket (fristen var medio april i år). Oversikten skal etter planen oppdateres halvårlig.

2. Norad vil i løpet av 2. kvartal 2025 utarbeide et notat som beskriver Norads tilnærming til resultatstyring av Nansen-programmet. Notatet vil utdype hva som menes med resultatstyring i dette programmet, hvorfor det er viktig og hvordan det skal utføres gjennom et system for resultatstyring. Tilnærmingen vil dekke både avtalenivå og porteføljenivå, men skal legge opp til en dreining mot mer vekt på porteføljen som grunnlag for en mer strategisk innretning.
3. Norad vil utarbeide et sett refleksjonsspørsmål knyttet opp til de mellomliggende målene (se pkt. 2). Spørsmålene skal dekke områder hvor det er ønskelig med mer innsikt og kunnskap når det gjelder programmets tilsiktede og utilsiktede effekter. Spørsmålene kan også dreie seg om interne arbeidsformer og forhold i Ukraina/Moldova.

Regjeringen foreslår i forbindelse med revidert nasjonalbudsjett for 2025 at Nansen-avdelingen i Norad får tilført nye stillinger og økt kapasitet. (vedtas av Stortinget i juni 2025).

4. Mulighetene for bruk av KI for å analysere resultater på programnivå vil inngå i Norads tilnærming til resultatstyring av Nansen-programmet (se pkt.2). Norad vil teste på hvilken måte KI kan brukes i resultatrapporteringen for Nansen-programmet.

Det bemerkes avslutningsvis at norsk støtte til Ukraina i sin fulle bredde, inkludert Nansen-programmet, er den viktigste utenrikspolitiske prioriteringen for regjeringen og det desidert største norske støtteprogrammet noensinne. Vi merker oss at evalueringen gir velfortjent skryt for måten Norad har klart å organisere arbeidet på kort tid og engasjert dyktige medarbeidere etter at beslutningen om å overføre forvaltningsansvaret til Norad ble fattet sommeren 2023. At Nansen-programmet er et unikt program, bl.a. i kraft av den politiske oppmerksomheten det har og den komplekse styringsmodellen som er valgt, i tillegg til det store forvaltningsansvaret, er gjenspeilet i hvor krevende oppstarten har vært.

Det er viktig å understreke at Nansen-programmet skal være dynamisk og evne å tilpasse seg endringer på bakken. Innretningen på støtten og arbeidet med den er derfor løpende gjenstand for justeringer.

Med vennlig hilsen

Vegar Sundsbø Brynildsen
assisterende utenriksråd

Dokumentet er elektronisk godkjent og behøver ingen signatur.

